



**Цыплята-бройлеры без гормонов и антибиотиков**

стр. 3



**Крупнейший комбикормовый завод в Гусеве расширяет мощности**

стр. 6



**Чем живет сегодня молочная фабрика «Нежинская»?**

стр. 11



**Общий земельный банк компании составляет на данный момент порядка 100 тысяч гектаров**



## «ДолговГрупп» вошел в топ крупнейших землевладельцев России

На своих 100 тысячах гектаров в Калининградской области агрохолдинг выращивает рапс, пшеницу, рожь, ячмень, кукурузу и овощи. Часть урожая используется для изготовления собственных комбикормов для птиц и животных на фабриках компании.

Согласно рейтингу, составленному независимой консалтинговой компанией BEFL, в топ вошли 55 компаний, присутствующих во всех федеральных округах России. Впервые в знаковый список попала калининградская компания «ДолговГрупп», владельцами которой являются братья Александр и Дмитрий Долговы.

Отметим, что это единственный представитель самого западного региона страны, попавший в число самых крупных землевладельцев РФ. В тройке лидеров – «Продимекс», «Мираторг» и «РусАгро». При этом общий земельный банк рейтинга составил 12,6 млн га, из которых 26% находятся под контролем первой пятерки. Агрохолдинг «ДолговГрупп» – лидер сегод-

няшего регионального агропромышленного сектора, функционирующий по принципу замкнутого цикла производства: от поля до прилавка. На сегодня компания обрабатывает земли практически по всей Калининградской области: в Нестеровском, Краснознаменском, Черняховском, Гвардейском, Зеленоградском, Гурьевском, Гусевском, Неманском и Озерском районах. Предприятие также владеет пятью элеваторами: двумя в Нестерове (на 30 тысяч тонн), в Гурьевске (на 45 тысяч тонн), в Гусеве и пос. Фурманово (объемом единовременного хранения более 130 тысяч тонн зерна).

Агрохолдинг выращивает и перерабатывает рапс, пшеницу, кукурузу, ячмень, овес, рожь, а также овощные культуры. Кроме того, компания

– единственный переработчик рапса в регионе. Практически полностью автоматизированный, созданный по последнему слову техники рапсовый завод (мощностью переработки до 66 тысяч тонн семян в год) был построен и введен в эксплуатацию в феврале 2015 года в г. Нестерове. Сегодня он производит рапсовое масло и жмых 2 видов: негранулированный и гранулированный. За год производство способно переработать 25 тысяч тонн пищевого рапсового масла, 33 тысячи тонн негранулированного и 6,6 тысячи тонн гранулированного жмыха, которые поставляются на экспорт, а также во многом составляют насыщенную кормовую базу для птицы и КРС, выращиваемых на фабриках агрохолдинга.



## Масло «Нежинская» – товар со знаком качества

Роскачество признало сливочное масло 72,5% производства ООО «Гусевмолоко» товаром, опережающим стандарты качества. К таким выводам пришли эксперты, исследовавшие самые популярные отечественные марки сливочного масла 72,5% по всей стране. Согласно официальному источнику, масло бренда «Нежинская» (72,5%) получило оценку в 5.1 балла из 5.5 возможных.

Специалисты Роскачества описали его состав так: «Продукт приготовлен из качественных сливок, без добавления растительных жиров. Об этом говорит показатель кислотности плазмы. В нем нет патогенных микроорганизмов, а также бактерий группы кишечной палочки и золотистого стафилококка. Масло не содержит консервантов (в числе которых соли бензойной и сорбиновой кислот) и красителей. Термостойчивость отличная: в течение двух часов при комнатной температуре оно сохраняет свою форму».

Напомним, в 2018 году Россельхознадзор совместно с Роспотребнадзором и Роскачеством по поручению правительства РФ провел закупку молочной продукции во всех регионах страны. Из 82 самых популярных в России марок сливочного масла жирностью 72,5% («Крестьянское») 53 соответствовали установленным требованиям ГОСТа и являются безопасными. Из них лишь 19 брендов признаны товарами повышенного качества и могут претендовать на получение государственного Знака качества.



## «Наш продукт» идет в районы

Только за июль в Калининграде и ряде муниципалитетов области открылось еще порядка 5 фирменных магазинов агрохолдинга под брендом «Наш продукт». Новые торговые точки распахнули свои двери в Калининграде на ул. Багратиона, 134, ул. Нарвской, 6, в курортном г. Пионерске на ул. Донской, 5А и в г. Полесске (ул. Почтовая, 5), а также в Гурьевске на ул. Крайней, 3. Всего же в областном центре и районах сегодня работает более 63 магазинов нашей торговой сети.

В них всегда можно найти широкий ассортимент свежей продукции, произведенной в компании: молочные товары бренда «Нежинская», мясные от «Роминты», а также диетические яйца и тушки цыплят-бройлеров бренда «Курочкино» от Гурьевской птицефабрики.

Для первых посетителей в открывшихся магазинах была организована бесплатная дегустация самых популярных товаров: колбас «Роминта», а также питьевых йогуртов и десертов от молочной фабрики «Нежинская». Еще одним приятным бонусом для покупателей стали дополнительные акции и специальные предложения сети на ряд товаров.



## В тракторах и комбайнах дефицита нет

Специально к началу уборочной страды агрохолдинг обновил свой парк сельхозтехники на 3 млн евро.

В частности, с начала 2018 года компания приобрела порядка 10 дополнительных высококлассных тракторов марки «John Deere», а также 5 новых погрузчиков, 18 прицепов всемирно известных

производителей «AMAZONE» и «BERGMANN». Это современная высокопроизводительная техника с самой качественной системой оптимизации, которая позволяет работнику чувствовать себя значительно комфортнее, полностью контролируя процесс работы через компьютер. В ближайшее время на полях агрохолдинга начнут работу

также два комбайна «John Deere» демонстрационной версии: S790 и T690. Это роторные и клавишные комбайны нового поколения, полностью автоматизированные и оснащенные оптимизированными настройками. Если новые «John Deere» хорошо зарекомендуют себя в поле, то агрохолдинг закупит еще 10 машин подобного типа.

## Вагоны-зерновозы и цистерны для масла

Агрохолдинг инвестировал более 56 млн рублей в покупку собственных вагонов-зерновозов, а также цистерн для перевозки рапсового масла. Первые 10 зерновозов повышенной вместимости (до 120 «кубов» каждый) прибыли на станцию в Нестерове в июле.

«ДолговГрупп» стал второй крупной компанией в аграрном секторе региона, которая обзавелась собственными подвижными составами. По мнению руководства холдинга, это решение позволит не зависеть от многих факторов, повышающих итоговую цену на зерно, и решит острый вопрос с дефицитом вагонов в сезон сбора урожая.

– Мы планируем запустить самый крупный в Калининградской области зернохранилищный комплекс в г. Гусеве, на 130 тысяч тонн зерна, – рассказал совладелец агрохолдинга Дмитрий Долгов. – Этот мощный элеватор имеет собственные железнодорожные пути.

Учитывая последние тенденции по увеличению налоговых нагрузок на производителей, астрономический взлет цен на бензин, а также введение системы «Платон», логистические затраты компании заметно выросли. И поэтому вполне закономерно сегодня встал вопрос о приобретении собственного железнодорожного транспорта. К

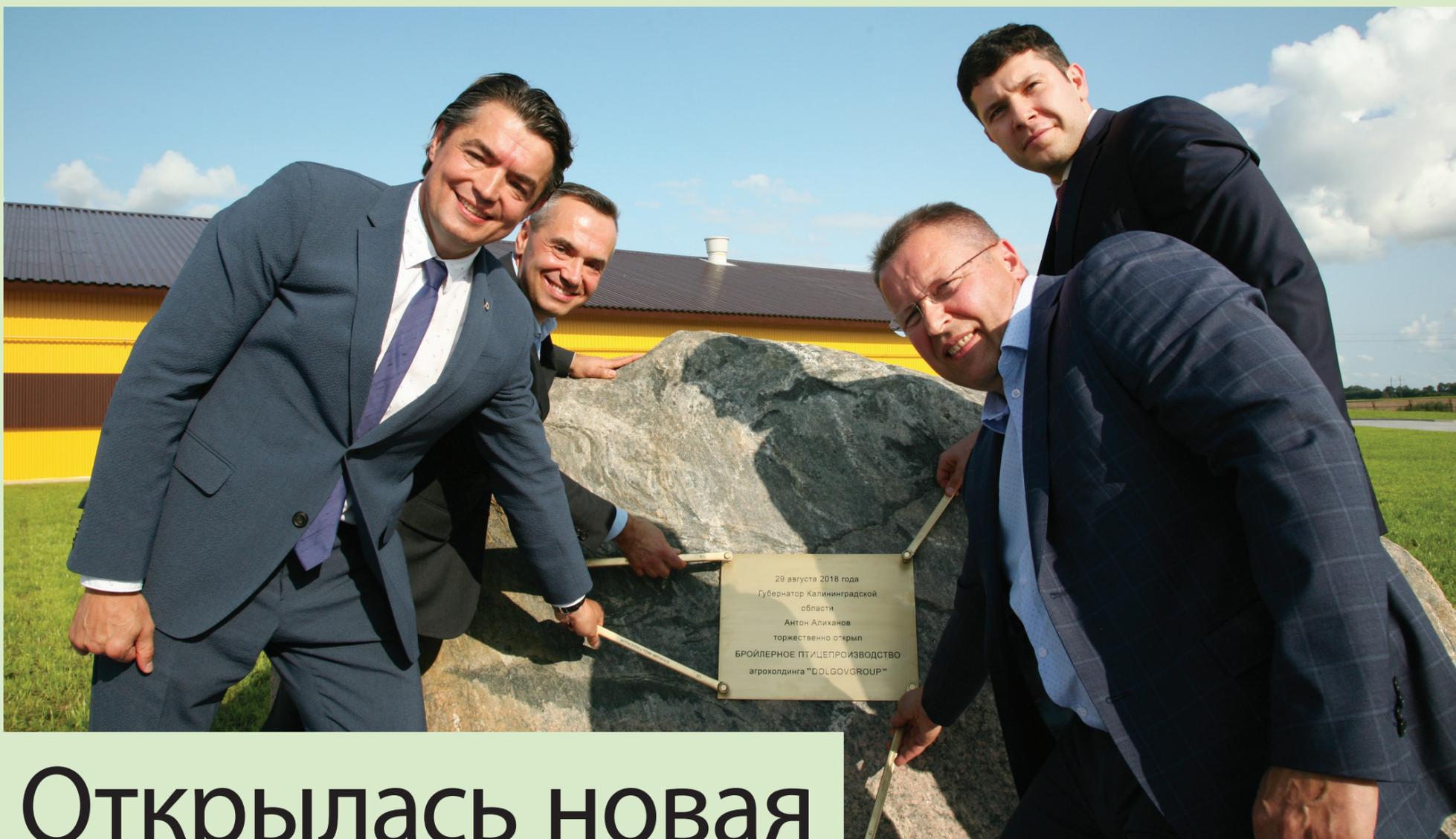
тому же это позволит компании-производителю не зависеть от наценок экспедиторов, а также не испытывать проблем с нехваткой вагонов в сезон сбора урожая, – отметил Долгов.

Руководитель холдинга отмечает, что использование железнодорожного транспорта при перевозке зерна, жмыха и рапсового масла из Калининградской области позволит также в полной мере реализовать наказ президента Владимира Путина об увеличении экспортной ориентированности российских предприятий и значительно повысить объемы поставок.

– В экспортном направлении мы сократим логистические затраты практически в два раза, – утверждает Дмитрий Долгов. – Приобретенные железнодорожные вагоны агрохолдингом позволяют быстро перевезти зерно, жмых или масло из Калининграда в соседние страны. Низкие логистические затраты позволят «ДолговГрупп» увеличить конкурентоспособность как на российском, так и на экспортном рынке, – уверен бизнесмен.

В перспективе компания планирует увеличить подвижной состав холдинга еще на 40–50 дополнительных вагонов.





# Открылась новая бройлерная птицефабрика

**В** церемонии открытия первых трех птичников на 100 тысяч цыплят принял участие губернатор Калининградской области Антон Алиханов. Новое бройлерное производство открылось 29 августа в пос. Февральское Краснознаменского района. Это масштабный проект «ДолговГрупп», рассчитанный на одновременное содержание 1,4 млн цыплят-бройлеров в современных, почти полностью автоматизированных птичниках.

Все они оснащены новейшим оборудованием от ведущего немецкого производителя фирмы «Big Dutchman» и управляются единым центральным многоцелевым компьютером, который регулирует в онлайн-режиме климат в помещении, процесс кормления, содержания, а также взвешивания птицы.

– Это новое направление Гурьевской птицефабрики и будет включать в себя в итоге 21 птичник напольного содержания, цеха разделки и упаковки, а также ряд инфраструктурных объектов и даже стеклянную смотровую галерею для гостей, – отметил Александр Долгов на церемонии открытия.

Губернатор региона Антон Алиханов в ответном слове заявил, что правительство и дальше намерено поддерживать инвестиционные проекты «ДолговГрупп».

– Выезжая на восток, практически невозможно промахнуться мимо нового производства, которое открывают братья Долговы, и это хорошая традиция, – подчеркнул Антон Алиханов. – Мы многие годы поддерживаем развитие птицеводства в регионе. У нас есть большие совместные планы, и предстоит еще построить на этом участке дополнительно 18 птичников, поэтому я хочу пожелать вам успешной реализации проекта, – отметил он.

Первая продукция – охлажденные, замороженные и даже копченые тушки цыплят-бройлеров под брендом «Курочкино» – уже продаются в магазинах фирменной сети компании «Наш продукт». Покупатели отмечают, что качество мяса цыплят-бройлеров от «ДолговГрупп» на порядок выше всех конкурентов. И этому есть простое объяснение – компания использует только лучшие кроссы кур и кормит их исключительно собственными кормами.

Агрохолдинг вложил в новое производство более 1,7 млрд рублей. Уже к концу 2021 года, когда будет завершено строительство комплекса, компания планирует вырабатывать около 20 тысяч тонн охлажденного куриного мяса в год.

Фото: Андрей Вологодский, Игорь Ломанов



# Четверть века во благо сельского хозяйства

Как работает сегодня крупнейший агрохолдинг Калининградской области и в чем его руководство видит перспективы развития агропромышленного комплекса региона?

Значение сельского хозяйства для жизнедеятельности всего человечества трудно переоценить. Это основа для процветания любого общества. Есть еда – есть будущее, нет еды – нет будущего. Потому в условиях небольшого эксклава и непростых климатических условий для растениеводческой отрасли (близость моря и обилие дождей) создание крупного разновекторного агрохолдинга – огромный труд, заслуживающий всемерной поддержки и поощрения.

## Что такое сегодня «ДолговГрупп»?

За 22 года своей деятельности «ДолговГрупп» прошел серьезный путь эволюции от небольшой дистрибьюторской компании до лидера регионального агропромышленного комплекса. Причем только за последние пять лет холдинг построил четыре крупных производства (большинство из них – на востоке области) и не собирается на этом останавливаться.

На сегодня в состав динамично развивающейся компании входят, помимо обрабатываемых 100 тысяч гектаров пахотных земель, также фабрики, заводы, элеваторы и многое другое.

Только за последние 3 года «ДолговГрупп», благодаря активной дотационной поддержке государства, смог построить и запустить ряд новых предприятий в Калининградской области: это мясной комбинат «Роминта» в Гусевском районе, новый комбикормовый завод в Гурьевске мощностью в 480 тонн комбикорма в сутки, два элеватора: в Гурьевске (45 тысяч тонн) и в Гусеве (на 131 тысячу тонн единовременного хранения зерна), запущена

новая линия гранулирования корма на комбикормовом заводе, а также сдана первая очередь бройлерной птицефабрики в пос. Февральское.

Стоит отметить, что агрохолдинг сегодня успешно развивает такую перспективную отрасль, как животноводство, причем сразу по двум направлениям: молочное и мясное. Кстати, не так давно холдинг получил статус племенного репродуктора по двум мясным породам коров: лимузин и абердин-ангуссы.

Удалось в значительной степени увеличить мощности уже существующих производств: поголовье крупного рогатого скота на молочной фабрике «Нежинская» выросло с 9 до 12 тысяч (появились новые коровники, навесы и залы для телят), а поголовье кур-несушек на птицефабрике в Гурьевске возросло до 1 млн.

Яйца «Курочкино», молоко «Нежинская», колбаса «Роминта» – все эти известные в регионе бренды делают именно на заводах «ДолговГрупп».

Кроме того, агрохолдинг стремительно развивает другие направления своей деятельности: мелиорацию, строительство, логистику и фирменную торговлю.

## Александр Долгов:



– Нестандартная, так называемая вертикально интегрированная система позволила стать компании полностью автономной структурой, действующей по принципу замкнутого цикла. То есть мы сами выращиваем зерно, сами производим комбикорма для своих же животных и так далее, вплоть до упаковки готовой продукции и поставки ее в супермаркеты.

Преимущество системы в том, что это позволяет на каждой стадии контролировать и своевременно регулировать качественные и производственные параметры продукции и добиваться максимального эффекта.

Немаловажную роль в динамичном развитии играет и поэтапное внедрение последних технологических новинок со всего мира. Мы тщательно следим за последними разработками и по возможности стараемся их реализовывать на своих производствах. Так, например, перед тем как заняться рапсом в Калининграде, мы сначала внимательно изучили мировой опыт в этой отрасли. В результате – мы лидеры России по выращиванию и переработке этой культуры. Технологические линии на наших предприятиях – это всегда инновационные и высокопроизводительные разработки ведущих компаний мира.

Однако сегодня остро в Калининградской области встал вопрос реализации продовольствия на местном рынке. В частности, это актуальная тема для яичного производства. Со стороны, например, белорусских производителей идет очень жесткая демпинговая политика.

Для эксклавного Калининграда, не имеющего практически прямого выхода на другие региональные рынки (Калининградская область – регион, окруженный границами: с севера и востока – Литва, с юга – Польша), это становится проблемой. Было бы правильно, если бы на законодательном уровне местные власти смогли поддержать собственного производителя и установить четкие правила здоровой конкуренции.

Направления деятельности «ДолговГрупп»:





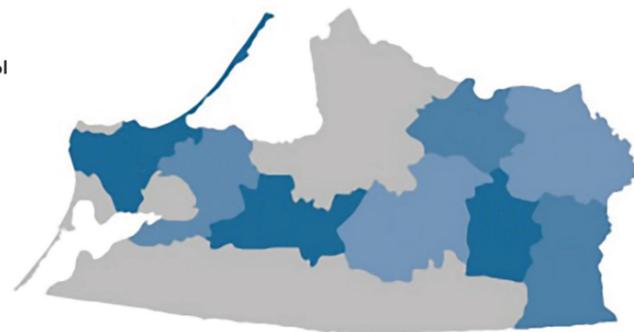
Более 60 магазинов, павильонов и купав под брендом «Наш продукт» торгуют сегодня фирменной продукцией агрохолдинга в Калининграде и области. Еще порядка 3 млн евро «ДолговГрупп» потратил в этом году на обновление парка сельхозтехники: были куплены высококлассные трактора марки «John Deere», 5 новых погрузчиков, 18 прицепов (сеялок, опрыскивателей, распределителей удобрений и т. д.) всемирно известных производителей «AMAZONE» и «BERGMANN».

Благодаря чему компания, несмотря на стремительное расширение своих пахотных территорий, не испытывает недостатка в сельхозтехнике. Впервые агрохолдинг приобрел партию из 15 вагонов для перевозки зерна и рапсового масла. Первые 10 зерновозов повышенной вместимости (до 120 «кубов» каждый) прибыли на станцию в Нестерове.

«ДолговГрупп» стал второй крупной компанией в аграрном секторе региона, которая обзавелась собственными подвижными составами. По мнению руководства холдинга, это решение позволит не зависеть от многих факторов, повышающих итоговую цену на зерно, и решит острый вопрос с дефицитом вагонов в сезон сбора урожая.

— В экспортном направлении мы сократим логистические затраты практически в два раза, — утверждает Дмитрий Долгов. — Приобретение железнодорожных вагонов агрохолдингом позволяет быстро перевезти зерно, жмых или масло из Калининграда в соседние страны, а затем — и по всему миру. Низкие логистические затраты дадут возможность «ДолговГрупп» увеличить конкурентоспособность как на российском, так и на экспортном рынке, — уверен руководитель холдинга.

Наш земельный банк составляет 100 тысяч гектаров. Задействованы практически все районы области: Краснознаменский, Черняховский, Нестеровский, Гвардейский, Зеленоградский, Гусевский, Гурьевский, а также Озерский и Неманский.



## БРЕНДЫ АГРОХОЛДИНГА



## Дмитрий Долгов:



— С вводом продовольственного эмбарго в 2014 году стала явно заметна динамика роста сельхозпроизводства в регионе. И наш агрохолдинг не стал исключением. Федеральные и региональные власти после введения Западом санкций сделали приоритетным направление по развитию сельхозпроизводства и перерабатывающей отрасли на местах.

Однако есть ряд общих для местных аграриев проблем, которые можно и нужно решать сообща. И в первую очередь они касаются страхования рисков от неурожая. Два аномально дождливых года и засушливое лето в 2018-м поставило многие предприятия на грань выживания.

В связи с этим, на мой взгляд, было бы правильно организовать совершенно новую систему страхования региональных аграриев с единым страховым пулом, например, в 1 млн долларов. Это позволило бы минимизировать риски местного сельхозпроизводства.

Еще одна немаловажная проблема — отсутствие долгосрочной региональной стратегии развития сельского хозяйства, которая была бы способна не только обеспечить стабильное повышение развития области, но и защитить местного производителя от демпинга со стороны сторонних предприятий.

И, пожалуй, еще одним немаловажным фактором для развития сельского хозяйства региона является вопрос высокой кредитованности сельхозпроизводителей. Несмотря на то, что российские банки (и это стало очевидно в последние годы) очень слаженно и успешно взаимодействуют с аграриями, тем не менее процентная ставка для российских производителей по-прежнему намного выше, чем в европейских банках. И это во многом сказывается на эффективности и конкурентоспособности нашего производства. От решения этих задач будет зависеть достижение технологического прорыва и мощного движения страны вперед и нашего региона в частности.

## НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

- ЗАМКНУТЫЙ ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВА**
- СОВРЕМЕННОЕ МОЩНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ**
- СОБСТВЕННОЕ СЫРЬЕ И КОРМОВАЯ БАЗА**
- ТЩАТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА НА КАЖДОМ ЭТАПЕ ПРОИЗВОДСТВА**
- СОБСТВЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВА И ФАБРИКИ**
- РАЗВИТАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СЕТЬ**
- МАГАЗИНЫ ФИРМЕННОЙ ТОРГОВЛИ «НАШ ПРОДУКТ»**



## Растениеводство

Аномально засушливое лето в этом году, которому предшествовало два периода ЧС, не могло не повлиять на итоги уборочной кампании 2018 года. Аграриям холдинга на две недели раньше пришлось начать уборку урожая зерновых и масличных культур. Однако качество собранных зерновых в значительной степени лучше прошлогоднего, утверждают эксперты. Сотни комбайнов и тракторов сутками трудятся сегодня на полях агрохолдинга.

На данный момент убрано порядка 11 тысяч гектаров рапса, 15 тысяч гекта-

ров яровой и озимой пшеницы, а также более 3 тысяч гектаров ячменя. Полным ходом идет сбор кукурузы еще на 10 тысячах гектаров.

В уборочной кампании холдинга задействована только самая высокопроизводительная сельхозтехника ведущих мировых брендов «Amazone» и «Bergmann».

Кстати, «ДолговГрупп» также является эксклюзивным дистрибьютором сельхозтехники этих брендов в Калининградской области и единственным официальным поставщиком средств защиты растений концернов «БАСФ», «Дау Агро Саенсес» и «Сингента».

# Комбикормовый завод в Гусеве – второе рождение

Один из старейших комбикормовых заводов региона – Гусевский – впервые за последние 70 лет вновь переживает волну модернизации. Благодаря внушительным финансовым вложениям агрохолдинга «ДолговГрупп» за последние 7 лет, уже к концу 2018 года завод станет обладателем самого мощного зернохранилища в регионе. О том, к чему приведет масштабная модернизация и как изменится жизнь на производстве, мы спросили напрямую у директора завода Тамары Вепревой.

– Тамара Анатольевна, 37 лет назад вы впервые пришли на Гусевский комбикормовый завод в качестве простого специалиста комбикормовой промышленности и в итоге сделали прекрасную карьеру, возглавив его. Вы были свидетелем падения оборотов в 90-х и возрождения производства в 2000-х. Как изменился завод за это время?

– Гусевский комбикормовый завод действительно родной для меня. Я проработала на нем всю жизнь, начиная с тех пор, как в 1981 году впервые пришла на производство выпускницей механико-технологического техникума в Воронежской области. Первый месяц отработала специалистом (у меня



специальность – комбикормовая промышленность), затем стала сменным мастером. Признаться, я была впечатлена масштабами завода.

Тогда на предприятии работало порядка 160 человек, в одной только смене было по 30 работников, причем средний возраст – 35–55 лет, и это были в основном мужчины, так как труд был очень тяжелым. Я и представить себе тогда не могла, что стану главой этого производства, но руководитель тех лет, Виктор Парфенов, наверное, разглядел во мне какую-то организаторскую жилку, потому что уже через десять лет работы я замещала замдиректора предприятия, затем, в 1998 году, заняла эту должность. А в 2009 году стала и вовсе директором завода.

И, надо сказать, на тот момент предприятие представляло собой довольно удручающее зрелище: в то время сельское хозяйство региона было практически в упадке и завод простаивал. Штат сотрудников сократился до 38 человек. Все, чем мы занимались, – хранили зерно интервенционного фонда и, чтобы как-то выжить, периодически вырабатывали комбикорм для птицефабрики

в Гурьевске, но для завода это было ничтожно маленькие объемы.

Сегодня мы, начиная с 2011 года, отказались совсем от производства комбикормов и занимаемся лишь приемом, хранением и обработкой зерна. В основном это такие культуры, как пшеница, ячмень, кукуруза и рапс. Мы их сортируем, сушим и храним для последующей отгрузки, но эта работа круглогодичная.

– С вхождением завода в состав агрохолдинга «ДолговГрупп» все изменилось?

– Кардинально. И в первую очередь, помимо того, что мы начали очень интенсивно расширяться, на завод был проведен газ. Это очень значимое событие, которое позволило нам много сократить расходы производства.

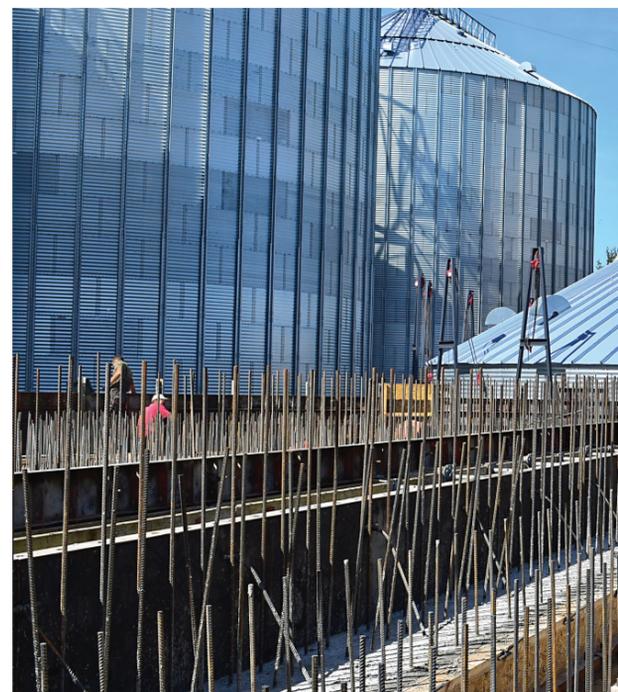
Кроме того, построили новый зерносушильный комплекс. Благодаря этому нововведению, мы сегодня можем обрабатывать порядка 1000 тонн зерна в сутки, то есть сушим его, отделяем от сорной примеси и храним в течение года.

Скоро будут введены в эксплуатацию завальная яма (прим. ред. – яма для приема зерна) с одновременной выгрузкой двух машин и дополнительные емкости для хранения зерна (еще на 20 тысяч тонн), а также автомобильные весы на две платформы и новая лаборатория.

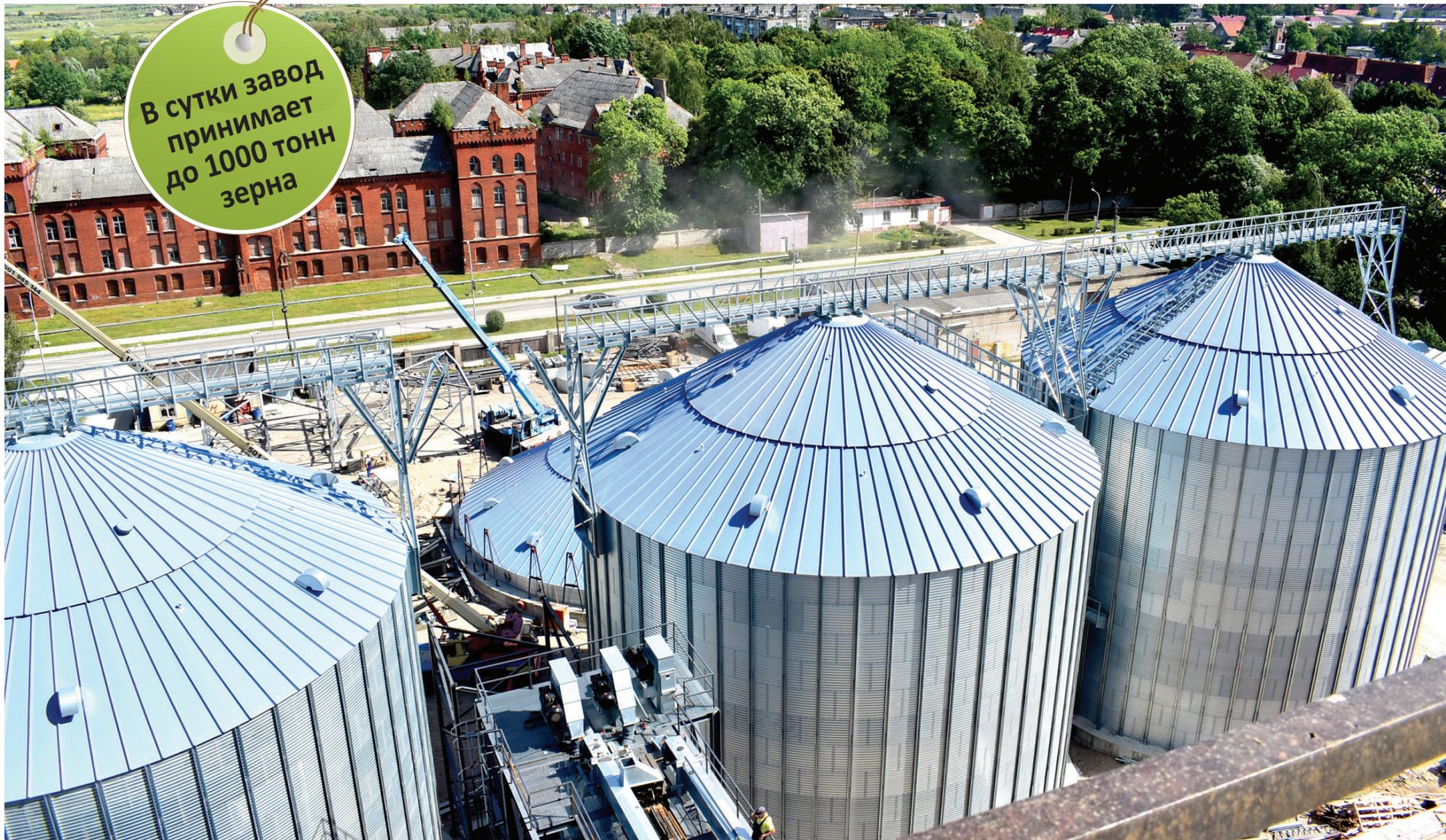
И кстати, сегодня агрохолдинг, идя в ногу с современными тенденциями, начал восстановление подъездных путей для отгрузочного транспорта, в том числе и для железнодорожного. Планируем установить новые железнодорожные весы. Это в значительной мере сократит транспортные расходы предприятия и повысит его производительность. Так что в будущее сегодня мы смотрим с большим оптимизмом.

– За последние два года растениеводам в области приходилось трудно – выпало много дождей. Сказалась ли непогода на результатах вашего труда?

– Конечно. Из-за дождей зерно приходится сушить значительно дольше и обрабатывать тоже.



В сутки завод  
принимает  
до 1000 тонн  
зерна



А для завода это дополнительные энергозатраты, но и тут есть свои положительные стороны. Мы поняли, что сегодня объемы поставок зерна большие, хранилищ в холоднее не хватает, и в связи с этим было принято решение построить комплекс по первичной обработке, хранению и перевалке зерна. Сейчас идет его интенсивное строительство. Рассчитан он будет еще на 80 тысяч тонн зерна. Для сравнения: старые элеваторы были рассчитаны всего лишь на 17 тысяч тонн, но этого в советское время было достаточно для производства комбикормов. С учетом прежних мощностей, общий фонд хранилища на заводе в итоге увеличится до 100 тысяч тонн зерна и станет самым крупным в Калининградской области.

**– Управлять таким масштабным комбикормовым заводом не каждому под силу. Как вам, хрупкой женщине, удастся держать все под контролем?**

– Уверена, что для любого продуктивного директора главное качество – болеть всей душой за свое производство. Я за наш комбикормовый завод всегда переживала, как за свой дом, прихожу рано утром на предприятие и смотрю, что нужно сделать

в первую очередь, какие первостепенные задачи необходимо решить... а в самые горячие дни приходится практически жить тут. У нас ведь производство круглогодичное, но основная работа приходится на период с июля по декабрь. Масштаб большой, оборудования очень много, чтобы удерживать все под контролем, нужно просто жить своей работой. Семья моя уже с этим сумасшедшим ритмом смирилась.

**– За 37 лет работы вы были свидетелем смены поколений работников на комбикормовом заводе в Гусеве. Изменился ли подход к труду у нынешней молодежи и какие качества вы цените в людях?**

– Прежде всего, в любом коллективе должна быть слаженность в действиях и взаимовыручка. Это показатель стабильности работы предприятия. Что же касается преемственности поколений, то тут, к сожалению, есть большие проблемы. Если, когда я пришла на завод, средний возраст работников составлял 45–55 лет, то сегодня приходится работать с молодежью. И разница в воспитании, в отношении к дисциплине на работе – значительная. Люди советской эпохи относились намного ответственнее

к своему труду, не было какого-то безразличия к итогам, а деньги не играли главенствующей роли. Сегодня подход к работе совершенно иной. Поэтому опираться пока приходится на костяк работников, который еще остался с тех времен. Это наш бригадир-аппаратчик Валентина Ивановна Жернова, которая пришла на завод по распределению 31 год назад, зав. лабораторией Ева Григорьевна Коренец, энергетик Владимир Григорьевич Пермяков и начальник охраны завода Игорь Сергеевич Никулин. Эти люди всю свою жизнь посвятили работе на комбикормовом заводе в Гусеве, и для них их профессия – не способ зарабатывания денег или карьерного роста, а призвание. И мне очень хочется, чтобы на их примере выросло и молодое поколение специалистов.

Мощность  
элеватора –  
131 тысяча  
тонн



# Автоматизация – билет в будущее для бизнеса



**Дмитрий Нагаев, руководитель IT-службы агрохолдинга, в компании работает вот уже 5 лет и не понаслышке знает, как наладить стабильную коммуникацию в большом холдинге.**

**– Дмитрий Николаевич, что сегодня представляет собой IT-служба агрохолдинга?**

– Прежде всего, крупный агрохолдинг, где трудятся порядка двух тысяч человек, – это огромный живой организм, нуждающийся в постоянном внимании и контроле. Автоматизация процессов в данном случае – насущная необходимость, которая требует больших финансовых и человеческих затрат, но обеспечивает стабильное будущее компании.

И тут безусловная поддержка всех новаций руководством холдинга значительно облегчает работу IT-службы.

Пять лет назад, когда я пришел в компанию, вся IT-служба состояла всего из двух человек, чья работа заключалась в том, чтобы обслуживать около 160 компьютеров в холдинге. Сегодня отдел системного администрирования ведет сопровождение 480 пользователей, обслуживает 352 компьютера, 155 ноутбуков, 210 телефонов IP-связи, 250 печатающих и копирующих устройств, 84 ККТ онлайн, 138 сетевых устройств и точек доступа. За каждым сотрудником в службе закреплено одно определенное направление, что значительно экономит время и трудозатраты для решения определенных проблем.

**– Наш агрохолдинг – организация внушительная. Множество заводов, фабрик, строительных и прочих объектов находятся далеко друг от друга. Как удается оперативно решать проблемы?**

– Да, к сожалению, из-за большого расстояния между объектами нам пришлось раздробить IT-службу по трем основным пунктам:

- в Калининграде и Гурьевске (аудиторская служба, птицефабрика и КТП),
- в Нестерове (центральный офис, хозяйства Нестеровского и Краснознаменского районов),
- в Гусеве (молочный завод, торговый отдел «Восток», комбикормовый завод, молочная фабрика в пос. Фурмановское, мясная и бройлерная птицефабрики).

Но благодаря внедрению в 2016 году новой системы Service Desk с двумя линиями поддержки, мы теперь можем не только вести статистику и отслеживать однотипные сбои в системе, но и оперативно их полностью исключить в будущем.

Работает система просто: сначала пользователь заявляет через почту

или телефон о случившейся проблеме, затем оператор размещает задание непосредственно тому специалисту, который ведет данное направление.

В планах также создание единой системы мониторинга сетевых устройств в холдинге, чтобы оперативно определять, где произошло внезапное отключение от локальной сети или сети Интернет.

**– Испытывает ли нехватку квалифицированных кадров ваш отдел?**

– Сейчас IT-служба состоит из 9 человек, занятых в системе администрирования. По два человека работают на каждом из трех основных объектов холдинга, есть также диспетчер Service Desk и специалист по серверному оборудованию. Подобная оптимизация позволила во многом сократить время для решения проблемных моментов.

Однако так как техники много и нам приходится четко отслеживать ее движение по холдингу, а это сопровождается большим количеством документов (служебных записок, счетов на оплату, накладных, приходных ордеров, актов введения в эксплуатацию и т. д.), уже назрела необходимость введения новой должности – специалиста по делопроизводству и движению ТМЦ (прим. ред. – товарно-материальные ценности).

**– Как вы оцениваете готовность работать с новыми программами работников агрохолдинга? Будут ли проводиться какие-то обучающие семинары?**

– Что касается рядовых специалистов, то, к сожалению, сегодня есть большие пробелы в компьютерной грамотности. Особенно это касается программ для отдела сопровождения баз данных, обучения работы в учетных системах типа 1С или Excel. В этом плане у

нас есть идея возродить учебный класс для пользователей в холдинге с приглашением сторонних экспертов. Я считаю, что это один из первостепенных вопросов успешного продвижения компании, ведь команда сильна до тех пор, пока силен каждый ее элемент.

К счастью, наше руководство понимает и всячески поощряет желание работников повысить свою квалификацию. Холдинг регулярно проводит на собственной базе обучающие семинары, форумы, а также отправляет своих специалистов на стажировку, в том числе за рубеж. Но я убежден, что самообразование тоже должно иметь место для специалиста в любой отрасли.

**– Какие масштабные задачи вы ставите перед своим отделом на ближайшее время?**

– В будущем мы планируем запустить свой полнофункциональный корпоративный онлайн-портал, который будет включать в себя закрытый мессенджер и облачное хранилище. Создавать его мы намерены исключительно собственными силами. Фактически это будет альтернатива привычной электронной почте.

Деловая и внутрикорпоративная переписка по открытым каналам, например, на Яндекс-почте, может быть взломана и прочитана сторонними организациями. Вход же на собственный портал холдинга будет возможен только из офисного помещения и с определенного IP-адреса. Для нас создание такой системы – прежде всего вопрос безопасности.

В этом году мы также планируем обновить технику, закупленную в 2012 году (а это 35 системных блоков, 5 ноутбуков и 10 принтеров, производительность которых не соответствует требованиям современного ПО).

В ближайшее время начнем прорабатывать возможность внедрения B2B- и B2C-площадок для помощи в работе отдела МТО (прим. ред. – отдел материально-технического оснащения) в закупке необходимых товаров и оборудования для нужд холдинга. Это в значительной степени поможет облегчить задачу нашим снабженцам. Кроме того, на данных площадках можно будет размещать и предложения по продаже продукции, производимой холдингом.

Кстати, параллельно сегодня ведутся активные работы по внедрению интернет-магазина. Сейчас специалисты отдела прорабатывают дизайн странички и вопросы совместимости с 1С. Есть задумки также по автоматизации складских операций.

**Холдинг регулярно проводит на собственной базе обучающие семинары, форумы, а также отправляет своих специалистов на стажировку, в том числе за рубеж.**

**480**  
пользователей  
ведет IT-служба  
холдинга



## Племцентр отпраздновал 10-летний юбилей

Мероприятие прошло 13 июля в главном офисе Калининградского центра племенного животноводства в Гурьевске. Поздравить специалистов с юбилеем приехали директора и специалисты сельхозпредприятий области, партнеры из Германии, член правления центра и совладелец агрохолдинга «ДолговГрупп» Дмитрий Долгов, а также замминистра сельского хозяйства региона Сергей Бусуркин.

В торжественной обстановке гендиректор племцентра Ирина Черногар вручила награды по 13 номинациям самым активным и успешным передовикам калининградских сельхозпредприятий.

— В этот день мы хотели не только отметить своих партнеров, — рассказала Черногар, — но и подвести определенные итоги деятельности центра за все эти годы. Ведь за 10 лет работы мы, помимо поставки спермы, про-

вели более 30 мастер-классов и семинаров с ведущими специалистами России и зарубежья, — уточнила она.

В свою очередь член правления Калининградского племцентра, руководитель агрохолдинга «ДолговГрупп» Дмитрий Долгов отметил, что, благодаря работе центра, сегодня Калининградская область вышла на второе место в России по показателям надоев в фермерских хозяйствах.

## Ликбез от «AMAZONE» для калининградских фермеров

Мероприятие состоялось в середине февраля в Нестерове. В последние несколько лет проведение интересных обучающих семинаров от всемирно известного производителя сельхозтехники, компании «AMAZONE», в агрохолдинге «ДолговГрупп» стало уже традицией.

Основной темой курса, по словам руководителя отдела продукт-менеджмента «AMAZONE» Виктора Егорова, стала работа на новейшей технике: сеялках, опрыскивателях и разбрасывателях удобрений, представленных на последней агровыставке в Ганновере.

— Это уникальный для нашего региона опыт проведения семинаров такого уровня для фермеров и работников сельхозотрасли, — отметил руководитель ООО «Долгов Агро ТЕХ» Евгений Селифонов. — Более 30 специалистов от сельского хозяйства практически со всех городов и районов Калининградской области приняли участие в этом семинаре.

И это показательный момент, говорящий о том, что местные фермеры стремятся быть в курсе новейших мировых разработок в области сельхозтехнологий.

Обучение проходило по интенсивной программе в течение одного дня. Калининградцам рассказали о технических нюансах эксплуатации машин, а также представили все ключевые позиции ассортимента 2018 года.



## Молодым механизаторам дали путевку в жизнь

Выпускники Озерского техникума природообустройства получили сертификаты на работу от «ДолговГрупп».

Молодые специалисты впервые посетили агрохолдинг в середине апреля. Их ждала обширная, насыщенная и интересная программа. Сначала ребята побывали в механических мастерских, где обычно ведется ремонт комбайнов и тракторов. Узнали нюансы устройства и принципы работы полевой техники компании. И даже смогли применить свои знания на практике.

Далее их ждала экскурсия на элеватор и рапсовый завод в Нестерове, а в завершение самые перспективные и трудолюбивые выпускники получили сертификаты «ДолговГрупп». Счастливыми стали молодые специалисты Руслан Кулагин и Сергей Ясько. Им в торжественной обстановке в главном офисе агрохолдинга вручал сертификаты лично совладелец компании Дмитрий Долгов.

— У нас много пахотных земель, которые необходимо вовремя и качественно обрабатывать. Для всего этого нам нужны специалисты, поэтому мы всегда рады молодым, перспективным кадрам и готовы дать им достойную зарплату, жилье и возможность карьерного роста, — заверил совладелец «ДолговГрупп».

## Наградили лучших работников



В начале весенней посевной в «ДолговГрупп» традиционно прошло награждение лучших специалистов растениеводческой отрасли по итогам 2017 года.

На этот раз было решено поощрить пять лучших работников отдела механизации центрального офиса:

— Ивана Коробкова — за честный многолетний и добросовестный труд;

— Сергея Кондракова — как лучшего механизатора 2017 года;

— Степана Копошко — как лучшего комбайнера 2017 года;

— Александра Шеховцова — как лучшего механика 2017 года;

— Евгения Анисимова — как самого перспективного механизатора.

Вручал почетные грамоты и подарки от агрохолдинга «Долгов-

Групп» начальник механизированного отряда Петр Лузиков.

— Подобные мероприятия уже стали традицией, и это мы только приветствуем, потому что агрохолдинг большой, необходимо заботиться о ценных кадрах, — рассказал он. — В этом году мы решили наградить по пяти номинациям самых ответственных и трудолюбивых механизаторов.

# Губернатор увидел мощные экспортные перспективы

**В середине августа Антон Алиханов посетил стройплощадку нового элеватора на комбикормовом заводе агрохолдинга в Гусеве.**



Это современный производственный комплекс мощностью в 131 тысячу кубических метров единовременного хранения зерна, а также с возможностью оперативного вывоза продукта, в том числе и с помощью железнодорожных составов, за пределы области. О нюансах строительства нового элеватора главе региона рассказал лично совладелец холдинга Александр Долгов в ходе экскурсии по объекту.

По его словам, масштабный комплекс рассчитан на обработку и хранение зерна не только собственного производства, но и других аграриев, и уже готов на 37%. Окончательный ввод в эксплуатацию намечен на конец 2019 – начало 2020 года.

Александр Долгов отметил, что новый элеватор – современный комплекс, на котором были учтены все экологические нормы, так как сам объект находится в черте города рядом с речкой Писса. При строительстве были использованы дополнительные аспирационные линии для обеспыливания, а также шумопоглощения.

– Наличие такого крупного элеватора в регионе, способного в кратчайшие сроки просушить большое

количество зерна, а также усовершенствованные логистические возможности для быстрой отгрузки и транспортировки готового продукта позволят в значительной степени увеличить экспорт калининградских продуктов, что даст, безусловно, новый стимул для дальнейшего развития аграрного сектора региона, – сказал Долгов.

В свою очередь глава региона подчеркнул значимость строящегося объекта для всего аграрного комплекса Калининградской области.

– Мы ценим тот факт, что холдинг «ДолговГрупп» и другие сельскохозяйственные компании не останавливают свои инвестиционные процессы. Они берут на себя риски, организуют дополнительные рабочие места и преобразуют давно заброшенные территории, – заметил глава области. – Комплекс, который строится и уже частично запущен, – это большой распределительный центр для всего востока региона, и, конечно, он будет работать в том числе на экспорт. Мы здесь удачно сочетаем логистические преимущества. Тут будет задействован и железнодорожный, и автомобильный транспорт, – подчеркнул Антон Алиханов.

## Агрохолдинг подтвердил право на экспорт рапсового масла

Сертификат подобного образца гарантирует высокое качество производимой продукции и признается государственными органами всех стран, включая ЕС. Дочерняя компания холдинга «ДолговГрупп» – «Балтэкспорт» – на днях получила очередной сертификат самой авторитетной в мире Международной Ассоциации по контролю качества семян ISCC на экспорт пищевого рапсового масла. Без этого сертификата невозможна продажа товара в страны ЕС. Документ позволяет упростить экспорт масла в любую точку мира и свидетельствует о высоком качестве производимого продукта.

По словам руководителя ООО «Балтэкспорт» Галины Абакаровой, международный сертификат подтверждает факт соблюдения всех экологических норм не только при изготовлении масла, но и при выращивании его исходного сырья – рапса.

– Мы сеем рапс в экологически чистых районах, не вырубая при этом лесов, не осушая болот. Наше рапсовое масло – это высококачественный продукт, соответствующий самым строгим требованиям международной сертификации, – отметила Абакарова.

Напомним, в год агрохолдинг «ДолговГрупп» экспортирует в страны ЕС порядка 25 тысяч тонн рапсового масла. На предприятии также имеется собственная лаборатория, контролирующая качество поступающего сырья, рапсового жмыха и производимого масла.

## Птицефабрика Гурьевская бьет рекорды



**По итогам 2017 года «Птицефабрика Гурьевская» произвела более 180 млн яиц, что на 11% больше показателя предыдущего года.**

Уже к концу 2018 года планируется увеличить мощности птицефабрики и закрыть 90% потребности яичного рынка всего региона.

Напомним, «Птицефабрика Гурьевская» выпускает продукцию под брендом «Куричкино» с 2012 года и является крупнейшим производителем на яичном рынке Калининградской области. Сегодня это мощное и динамично развивающееся предприятие с собственным комбикормовым заводом и поголовьем порядка 1 млн кур.

В планах агрохолдинга – строительство завода по переработке яиц в сухой порошок и меланж, который будет расположен также на территории птицефабрики. Его продукцию планируется поставлять на экспорт в страны Восточной Азии.



# Откуда берется молоко для «Нежинской»?



## О фабрике

Молочная фабрика «Нежинская» заработала в июне 2011 года в Нестеровском районе. Это одно из крупнейших в Европе предприятий с поголовьем более 9 тысяч породистых высокоудойных голштинских коров. В 2012 году молочная фабрика получила статус племенного хозяйства-репродуктора по разведению КРС голштинской породы. Широкая линейка молочной продукции под брендом «Нежинская» стала успешно выпускаться с 2014 года на базе ООО «Гусевмолоко», входящего в агрохолдинг «ДолговГрупп».



## Наше молоко – без антибиотиков

Мы кормим животных исключительно кормами собственного производства, выращенными в экологически чистых районах Калининградской области. В сутки молочная фабрика производит до 120 тонн молока, завод «Гусевмолоко». Все сырье поставляется по закрытой безвоздушной системе в цистерны, которые оперативно привозят его для переработки. С фермы на завод молоко попадает в течение 15 минут, так как фабрика «Нежинская» находится всего в 15 км от завода. Уже там молоко проходит тщательный лабораторный анализ состава и термическую обработку – это необходимо для безопасности и увеличения срока годности.



## Современные технологии доения

Процесс доения коров проходит в автоматизированном зале на «2 по 42» места, укомплектованном современным оборудованием шведской компании «Делаваль». Причем сам процесс проходит под аккомпанемент классической музыки. Сегодня надои на молочной фабрике составляют до 30 литров молока в день с одной коровы. Молоко поступает в специальную систему, где охлаждается до 4 градусов, и затем также по закрытой системе загружается в молоковоз.

В хозяйстве внедрена также автоматизированная система ведения племенного учета «Селэкс». Каждое животное имеет индивидуальный чип, который в онлайн-режиме отслеживает его здоровье, удойность и состояние.



## Лучшее молоко в регионе

В 2017 году ООО «Молочная фабрика» («Нежинская») произвела 30571,2 тонны молока, на 2% больше, чем в 2016 году. Доля предприятия в объеме переработанного молока на рынке Калининградской области составила более 45%. Надой на одну фуражную корову превышает 9 тысяч тонн, это второй показатель в области.



## У телят есть свой детсад

На фабрике практикуется закрытый, замкнутый цикл воспроизводства. Телята рождаются и всю свою жизнь проводят на ферме, меняя лишь дислокацию. На фабрике, помимо коровников и телятников, есть еще родильное отделение, профилакторий, а также несколько навесов для беспривязного боксового содержания молодняка, каждый на 360 голов. Все помещения, в которых содержатся животные, построены по индивидуальным проектам. Телята попадают в свой детский сад сразу после выпойки маминым молоком и живут в собственных комфортных домиках до 21 дня, затем их переводят в более просторные группы под навес.

## Блиц-опрос:

### Александра Самонко,

руководитель молочной фабрики «Нежинская». По специальности – зоотехник, трудится на производствах начиная с 1988 года.



- Главное в работе – сплоченный коллектив.
- Лучший рецепт от профессионального выгорания – самообучение и спорт.
- Больше всего я ценю в своих сотрудниках надежность и отзывчивость.
- Мой источник вдохновения – новые идеи, эксперименты, наслаждение от выполненной работы.



Нежинская  
ПОТОМУ ЧТО СЧАСТЛИВАЯ!

СКОРО!

НОВЫЕ  
ВКУСНЫЕ  
ЙОГУРТЫ



С НЕЙ ЛЕГКО,  
И ОНА НРАВИТСЯ  
МОИМ ДРУЗЬЯМ.

АРТЕМ, 35 ЛЕТ, КАЛИНИНГРАД

РОМИНТА  
ФЕРМЕРСКОЕ ХОЗЯЙСТВО  
НЕСТЕРОВСКИЙ РАЙОН

