



В составе «ДолговГрупп» сельскохозяйственные предприятия с общим земельным банком около 80 тысяч гектаров, на которых выращивают пшеницу, кукурузу, ячмень, бобы, многолетние травы и рапс. В агрохолдинг входят: комбикормовые заводы, несколько элеваторов, завод по переработке семян рапса, молокоперерабатывающее предприятие в Гусеве – «Гусевмолоко», завод «Мясная фабрика», производящий продукцию под маркой «Роминта», молочная фабрика «Нежинская», а также птицефабрика «Гурьевская».

работаем. Приведу в качестве положительного примера посещение агрохолдинга с рабочим визитом в июле этого года заместителем председателя правительства Калининградской области Антоном Алихановым. Он ознакомился с деятельностью высокотехнологических производств, с продукцией, которая выпускается ведущими фабриками холдинга.

Дмитрий Долгов:

– Сейчас аграриев слышат и помогают им. В августе, когда урожай буквально погибал на глазах из-за обильных дождей, региональный Минсельхоз пообещал поддержать пострадавших от неблагоприятных погодных условий аграриев. Проблему стали решать на федеральном уровне: Калининградскую область посетил руководитель департамента растениеводства, механизации, химизации и защиты растений Министерства сельского хозяйства РФ Петр Чекмарев. Он побывал на ряде сельхозпредприятий области, занимающихся выращиванием зерна, осмотрел посевы и поддержал идею о необходимости введения в регионе режима чрезвычайной ситуации.

– Действительно, такого дождливого августа не было уже более 15 лет. Как можно нивелировать риски от подобных природных катаклизмов?

Александр Долгов:

– Понятно, что корректировать погоду невозможно, зато реально создать условия для того, чтобы фуражное зерно было востребовано у нас в регионе. На мой взгляд, выход есть: необходимо более активно развивать животноводство в Калининградской области, причем ориентировать сбыв продукции не только на наш внутренний рынок, но и на «большую» Россию. Это позволит решить двуединую задачу. С одной стороны – целенаправленно и поступательно укреплять животноводческую отрасль, а с другой – развивать растениеводство, в том числе под кормовую базу для скота. Тогда аграриям не будут так страшны форс-мажорные обстоятельства, связанные, к примеру, с нынешним дождливым летом. Проблема решалась бы в рабочем порядке: зерно этого года, которое годится только на фураж, можно было отправить на корм животным и птицам.

ные ливневые дожди поставили под угрозу уборку урожая. Влажность зерна, собранного в редкие погожие дни, составила 25 процентов, что в два раза выше нормы. Калининградские аграрии подсчитывают убытки: с подобным они не сталкивались более 15 лет.

Александр и Дмитрий Долговы имеют огромный опыт работы в агропромышленном комплексе и свое видение нынешней ситуации в региональном агропроме. Они комплексно подходят к развитию каждого из секторов сельскохозяйственной отрасли. И стремятся, несмотря на все трудности, сохранить цены на производимую продукцию на приемлемом для населения уровне.

– Развитие сельского хозяйства способно поднять российскую экономику. Насколько, на ваш взгляд, адекватны меры поддержки, оказываемые российскому агропрому и вашей компании в частности?

Александр Долгов:

– Сельское хозяйство всегда было областью высокого риска. Аграрный сектор зависит от многих факторов. Без дотаций государства выжить невозможно, это понимают во всем мире. И в России расцвет отрасли приходится именно на наше время, когда государство отказалось от мысли, что аграрный сектор – это «черная дыра». Сейчас стали субсидироваться процентные ставки, выделяться деньги на растениеводство. Это привело к положительным результатам. В последние годы нам активно помогает региональное правительство. За всю историю агрохолдинга мало кто из чиновников приезжал к нам в Нестеровский район и всерьез пытался разобраться, как мы

О т сельхозпроизводителей ждут укрепления продовольственной безопасности страны. Флагманы импортозамещения – крупные агрохолдинги становятся предприятиями стратегического значения. Курс на аграрную державу восприняли как руководство к действию во многих регионах России. По темпам роста агропром опережает сейчас другие отрасли экономики.

Несмотря на ряд плюсов, есть и минусы. В этом году региональный агропром дважды столкнулся с воздействием неблагоприятных погодных условий. Зимой вымерзло около половины озимых. В августе затяж-

АГРОХОЛДИНГ «ДОЛГОВГРУПП» – РЕАЛЬНЫЙ ПРИМЕР УСПЕШНОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

О высокотехнологичном производстве компании «ДолговГрупп», проблемах и перспективах развития сельского хозяйства рассказали учредители агрохолдинга братья Александр и Дмитрий Долговы.

Птицефабрика «Гурьевская» обеспечивает 60 процентов потребности Калининградской области в яйце. Ее мощность составляет 620 тысяч кур-несушек с годовым производством яйца 181 миллион штук. Производительность убойного цеха составляет 2 тысячи голов в час.



– Несмотря на все трудности, за 20 лет своей истории агрохолдинг «ДолговГрупп» стал одним из крупнейших в Калининградской области. С чего все начиналось?

Дмитрий Долгов:

– Точкой отсчета можно считать 1996 год. Тогда мы были небольшой компанией, специализировались на поставке в область российских и импортных удобрений, средств защиты растений, сельхозтехники и запасных частей для нее. Работали с перерабатывающими и сельскохозяйственными предприятиями – мукомольными и молочными заводами, птицефабриками. В итоге изучили всю структуру изнутри и поняли, что можем самостоятельно заниматься производством и переработкой сельхозпродукции.

Александр Долгов:

– Мы увидели, что сельскохозяйственные предприятия, оставшиеся еще с советского периода, стали постепенно закрываться. Да, они работали хорошо, были крепкими, но государство их бросило на произвол судьбы. Никто тогда не нуждался в конечном продукте. Мы решили восполнить образовавшийся пробел, привнести в эту сферу свой опыт, знания, передовые технологии. К тому времени мы уже бывали в странах Евросоюза и были знакомы с

новейшими достижениями в области средств защиты растений, выращивания лучших семян, использования удобрений. Развитие шло постепенно. В 2010 году запустили новую молочную фабрику «Нежинская» – одну из крупнейших в Европе, с поголовьем около четырех тысяч коров голштино-фризской породы, славящейся своей высокой удойностью.

В 2011 году в состав агрохолдинга вошла птицефабрика «Гурьевская», ее производственная мощность сейчас – более 500 тысяч яиц в сутки.

9 февраля 2015 года мы открыли рапсовый завод в Нестерове, в этом же году заработал наш мясоперерабатывающий завод «Роминта», включающий цеха первичной и глубокой переработки мяса. Он рассчитан на производство 250 тонн полуфабрикатов и более тысячи тонн колбасных изделий в год.

– Как правило, крупный сельхозпроизводитель стремится расти в одном избранном направлении, а агрохолдинг «ДолговГрупп» успешно работает сразу в нескольких. Какие перспективы вы в этом видите?

Дмитрий Долгов:

– Агропром сейчас отошел от многоукладности. Однако в советское время у каждого сельхозпредприятия было много направлений. Если

«проседало» одно – помогало другое. Такой грамотный и проверенный временем подход мы взяли на вооружение. У «ДолговГрупп» есть и снабжающие предприятия, и производящий сектор, и все обслуживающие организации. Такая диверсификация бизнеса не раз выручала наш агрохолдинг.

– Полный цикл производства на ваших предприятиях позволяет на каждой стадии осуществлять полноценный контроль качества.

Дмитрий Долгов:

– Агрохолдинг «ДолговГрупп» – это предприятие с непрерывной цепочкой полного производственного и жизненного цикла продуктов, начиная с создания сбалансированного рациона кормления животных и заканчивая реализацией готовой продукции. Практически весь скот и птицу, а также кормовую базу холдинг выращивает на территории региона самостоятельно. Яйца несушек агрохолдинга – самые вкусные, потому что мы знаем, чем кормим птицу. То же самое мы можем сказать о нашем молочном и мясном направлении. С июня 2011 года в поселке Высокое (Нестеровский район) начало работу подразделение молочной фабрики по откорму бычков голштино-фризской и черно-пестрой породы. Их содержание предполагает нахождение животных в условиях, максимально приближенных к



естественным. Сейчас поголовье бычков черно-пестрой породы составляет 3 000 особей. В 2012 году началось развитие мясного направления. В поселок Вознесенское Нестеровского района был поставлен скот лучших пород: абердин-ангусской, шаролеизской, лимузин. К 2016 году маточное поголовье мясного направления составило 800 животных.

– Что вы вкладываете в понятие «высокие стандарты качества», можете привести конкретный пример?

Александр Долгов:

– Мясная фабрика «Роминта» – единственный поставщик сырья для всемирно известной немецкой компании детского питания «НПР». Это говорит о том, что наша продукция не только безопасна, но и полезна, ведь для детского питания стандарты качества особенно высоки.

Общая емкость рапсового завода составляет 55 тысяч кубических метров. Для хранения масла на заводе специально сконструированы три вертикальные стальные цистерны. Объем одного резервуара – тысяча кубических метров. Гранулированный жмых хранится на складе в шести конусовидных бункерах объемом 762 кубических метра каждый.



– Большинство производителей стремятся реализовать товар через крупные торговые сети. А какие приоритеты у вас? Насколько активно холдинг развивает фирменную торговлю?

Дмитрий Долгов:

– Фирменная торговля делает продукцию «ДолговГрупп» узнаваемой. Мы можем быть полностью уверены в том, что товар, представленный в наших и в сетевых магазинах, будет всегда свежим, а продавцы-консультанты грамотно расскажут о новинках. Нас ценят и за пределами Калининградской области. «ДолговГрупп» уже поставляет продукцию в российские регионы, такие как Санкт-Петербург и Москва. Регулярно крупные торговые сети из «большой» России предлагают сотрудничество, но они ждут от нас поставок продукции в больших объемах. Пока агрохолдинг «ДолговГрупп» на это пойти не может, потому что мы вынуждены оставлять часть продукции в регионе: есть определенная ответственность перед калининградским потребителем.

– Режим чрезвычайной ситуации в сельскохозяйственной отрасли, потери и убытки в аграрном секторе... Дальше, как правило, следует повышение цен на сельхозпродукцию. Что думает по этому поводу руководство компании «ДолговГрупп»?

Александр Долгов:

– В целом растениеводство – это очень важная для нашего агрохолдинга статья доходов. Большая доля

прибыли приходится на экспорт зерновых. Так получилось, что это направление бизнеса вследствие плохих погодных условий сильно пострадало. Проще всего было бы взять и поднять цены на нашу продукцию. Но «ДолговГрупп», как социально ответственная компания, на такой шаг пойти не может. Да, мы несем убытки, но переложить свои трудности на плечи наших потребителей, думаем, будет неправильно. Особенно с учетом того, что у нас уже есть большая армия покупателей, которые отдадут предпочтение только нашей продукции. Поэтому цены повышать мы не планируем: они останутся на прежнем уровне. Это можно расценивать как социальную ответственность предприятия и как лояльность к жителям области, которым тоже приходится непросто в кризисные времена. У нас есть понимание социальной справедливости.

– Вашу компанию можно назвать одним из крупнейших производителей масла семян рапса в России. С чем связан интерес к этой культуре?

Дмитрий Долгов:

– Рапс имеет неограниченный рынок сбыта, и сферы его применения постоянно расширяются во всем мире. Можно сказать, что это культура будущего, в ней мы видим реальную точку роста для экономики России.

Мы построили завод с нуля. Сегодня предприятие оснащено самым передовым оборудованием для обеспечения высокотехнологичного производства. Все процессы компьютеризованы и механизированы.



В 2015 году агрохолдинг «ДолговГрупп» запустил современное, экологически чистое предприятие по убою скота и полной переработке мяса – «Мясная фабрика». Она находится в поселке Фурманово Гусевского района и занимает площадь более чем в 78 тысяч квадратных метров, из которых 41 тысяча – производственные площади. Для переработки используется охлажденная свинина и говядина – продукция агрохолдинга. Завод выпускает до 90 наименований под фирменной маркой «Роминта». В том числе: мясо бескостное, мясо на кости и субпродукты. Помимо Калининградской области, ассортимент поставляется в другие регионы России.

Кстати, частыми гостями рапсового завода являются российские и зарубежные делегации, которые интересуются нашими современными технологиями.

На заводе применяется метод прямого отжима, распространенный в Европе. Продукция идет под специальным европейским сертификатом качества, гарантирующим 100-процентную экологичность. Процесс осуществляется без химических растворителей, в результате остается рапсовый жмых, в то время как наши конкуренты используют технологии, где после отжима остается шрот. Наш продукт более ценный: в нем высок остаток сырого масла.

– А как развивается новое для агрохолдинга направление – овощеводство?

Александр Долгов:

– Весной этого года в Черняховском районе мы посеяли около ста гектаров овощей: лука, моркови, красной свеклы, капусты. Они предназначены для оптовых продаж, мелкой фасовкой мы пока не занимаемся.

– Большое внимание «ДолговГрупп» уделяет развитию кормовой базы для скота и птицы. Хватает собственных ресурсов?

Александр Долгов:

– Мы постоянно модернизируем и пополняем парк сельхозтехники и всех обрабатывающих агрегатов. В этом году вводим в сельскохозяйственный оборот земли в Зеленоградском и Черняховском районах, это дополнительно 7 тысяч гектаров пашни. В планах – расширение до 11 тысяч гектаров. Увеличение посевных площадей необходимо для полноценного развития животноводства.

– Рост пахотных земель под кормовую базу заставляет задуматься о наращивании мощностей по переработке урожая и требует профессиональной компетенции от сотрудников агрохолдинга. Как вы решаете эти вопросы?

Дмитрий Долгов:

– Чтобы удовлетворить растущую потребность в кормах, в ближайшее время начнет свою работу комбикормовый завод в Гурьевске. Предприятие будет производить 500 тонн комбикорма разных типов (рассыпчатый, гранулированный и – в том числе – с напылением) в сутки. На этом производстве будут работать местные специалисты, они уже прошли обучение за границей и в России. Кроме того, «ДолговГрупп» тесно сотрудничает с ведущим



литовским производителем комбикормов и добавок-премиксов «Кауно Грудай», там нам рады и всегда готовы поделиться опытом.

Александр Долгов:

– В обязательном порядке руководители отраслевых направлений выезжают на различные выставки и семинары, которые проходят за рубежом. У нас есть проектное бюро, где работают как российские специалисты, так и литовские технологи. Также мы принимаем на работу иностранных специалистов. Их задача – запустить современное производство, обучить наш персонал. И дальше объект уже работает самостоятельно.

– Для тех, кто занимается растениеводством, один из самых важных вопросов – как сохранить урожай.

Дмитрий Долгов:

– В этом году мы планируем приступить к вводу самого крупного в Калининградской области элеватора в Гусеве с возможностью одновременного хранения более 130 тысяч тонн зерна. Уже сдана первая очередь. В Гусевский район уже проведен газ, а значит, у нас появится возможность уйти от дорогостоящего дизельного топлива, сократив расходы на сушку чуть ли не в пять раз. За уборочный сезон нам необходимо просушить около 150 тысяч тонн ячменя, пшеницы, рапса, бобов, кукурузы, это наша первоочередная задача, и мы с ней справляемся. Более того, мы также предоставляем услуги по хранению зерновых.

– Для вас актуальна проблема отходов производства?

Александр Долгов:

– У нашей группы компаний есть свой скотомогильник, он находится на контроле государственной ветеринарной службы, Россельхознадзора. Рядом с мясо-



комбинатом расположены суперсовременные очистные сооружения. Готова площадка под планируемое строительство завода мясокостной муки производительностью 10 тысяч тонн, на две линии производства. Первая линия рассчитана на нужды агрохолдинга, вторая – на закрытие потребности области в утилизации биоотходов. К этому объекту мы приступим через год.

– В июле этого года компания «ДолговГрупп» приняла участие в Дне балтийского поля. На каких еще выставках вы представляли свою продукцию?

Александр Долгов:

– Мы стараемся регулярно участвовать во всевозможных ярмарках и презентациях. Например, в прошлом году в Москве на XXIV Международной выставке продуктов питания и напитков WorldFood Moscow «ДолговГрупп» достойно представил Калининградскую область. Конкуренция была большая, причем не только со стороны российских, но и со стороны зарубежных компаний. Более полутора тысяч участников из 70 стран. Мы привезли на конкурс 17 наименований молочной и мяскоколбасной продукции. В итоге завоевали четыре награды – золотые и серебряные медали. Золотом отмечены: «Молоко ультрапастеризованное» 2,5 и 3,2 процента жирности, все виды сметаны, творог обезжиренный, колбаса марки «Московская». Серебро – у питьевых йогуртов и колбас марок «Краковская», «Таллинская», «Столичная». Компания не планирует останавливаться на достигнутом, развивая производство и новые рецептуры, чтобы радовать покупателей полезной и вкусной продукцией.

– Расскажите о планах компании: какие еще проекты собираетесь внедрять?

Молочная фабрика «Нежинская» – одна из крупнейших в Европе, ее поголовье составляет 6 тысяч голштино-фризских высокоудойных коров. Фабрика поставляет молоко для переработки и производства на завод «Гусевмолоко». В продуктовой линейке «Гусевмолоко» представлены натуральное и топленое молоко, сметана, творог, йогурты, ацидолакт, биоряженка, сыр, десерты.

Александр Долгов:

– Развитие агрохолдинга идет по всем направлениям. В настоящий момент продолжается модернизация и расширение площадей Гурьевской птицефабрики. В будущем году мы рассчитываем ввести в эксплуатацию еще два птичника на 124 тысячи мест для продуктивного поголовья и зал выращивания на 65 тысяч голов. Ежедневный сбор яиц в результате планируем довести до 800 тысяч штук. К 2018 году построим элеватор мощностью 40 тысяч тонн единовременного хранения, это упрочит позиции Гурьевской птицефабрики не только на региональном рынке, но и за его пределами. В Гусеве уже возведена первая очередь элеватора на 130 тысяч тонн.

В наших планах также строительство свиноводческого комплекса полного цикла на 35 тысяч голов на границе Нестеровского и Краснознаменского районов. Этот проект принципиально новый: в одном месте будут содержаться животные на откорме, находится кормокухня и элеватор, куда зерно будет поступать с полей и храниться в емкостях под действием углекислого газа. Такого нет нигде в Калининградской области: это новая технология. Проект прошел госэкспертизу, получены разрешения и вся необходимая техдокументация.

Дмитрий Долгов:

– Стратегия «ДолговГрупп» прописана на годы вперед. Она подчинена единой цели: внести существенный вклад в дело обеспечения продовольствием жителей нашего региона. Для Калининградской области (поскольку мы эксклав) это первоочередная задача. Несмотря на все риски и сложности, сельскохозяйственная отрасль – сфера, которую нужно развивать всеми силами. Хорошо, что это понятно властям на всех уровнях.

Юрате Пилюте

Фото: Игорь Ломанов и из архива компании